

Sra. Mr. Evelyn Wever-Croes
Minister di Asuntonan General, Integridad,
Organizacion, Innovacion y Energia

September 9, 2019

Re: Carta di Renuncia como Director Gerente di Refineria di Aruba N.V.

Su Excelencia,

Pa medio di e carta aki, mi ta entrega mi renuncia cu efecto di inmediato como Director Gerente di e compania estatal "Refineria di Aruba N.V." (RdA).

No ta un secreto cu e relación di trabou entre RdA y su excelencia y alavez accionista ta uno casi "non-existent". Durante e reunionan di "Formacion di Gobierno" mi a wordo invita berdad pa hasi un breve splicacion di e Proyecto CITGO Aruba y trese e puntonan dilanti y areanan di trabou unda RdA por aporta den futuro periodo di gobernacion. Despues nos tabata tin e unico reunion entre RdA y su accionista den presencia di consehero Edison Briesen, dia 9 di Januari 2018 unda a indica atrobe e situacion di e Proyecto CITGO Aruba y otro puntonan importante.

Manera mi a dilineá den mi correo electronico di Diabierne ultimo, nos ta den un proceso hopi crucial den negosacionan cu CITGO Aruba. Door di e sancionnan y ultimo embargo imponí ariba Venezuela ta hasi imposibel sigui desaroyá e Proyecto como "Crude Upgrader" di crudo extra pisá di Venezuela. Vooral cu esaki ta e unico modelo economico pa hasi e proyecto aki viable y obtene financia. Aruba su refineria lamentablemente no por producí productonan liviano cu e mercado internacional ta exigí y mas aún no tin e unidatnan di conversion necesario pa por producina na un nivel substancial pa hasie e operacion como refineria economicamente atractivo. Si Valero Aruba a sigui opera entre 2013 te cu e ultimo quartal di 2019, nan perdida di operacion lo a varia entre 85 pa 150 miyón dollar pa anja. Pesey ta imposibel haya un entidad responsabel cu lo bai invertí 700 pa 1,000 miyón dollar pa rehabilita un facilidad cu lo bai tin perdida di e magnitud ey. Mester hasi inversionan cuantioso den unidatnan di conversion di productonan limpi den un mercado internacional unda combustiblenan manera Gasoline y Diesel su demanda ta bahando door di competencianan di energia alternativa, renovable y eficiencia den motornan moderno.

Mi ta hasi énfasis ariba lo ultimo, pa Prome Minsiter no wordo mal consehá cu tin un cantidad di oportunidad cu diferente instancianan eyfornan cu aparentemente ta cla pa inverti den Aruba su refineria. Si acaso ta papia di e Terminal di Aruba si esey ta berdad ya cu Aruba ta strategicamente ta bon situá. Sinembargo, mayoria di nan strategia ta pa tuma e facilidad di nos Refineria y Terminal over sin un modelo di rafinacion viable pa den futuro na bin bek cu no por haya inversion pa e refineria pero ya nan tin e Terminal si caba den nan poder. Manera mi a indica anteriormente y varios biaha, E terminal, den full operacion, ta duna empleo total pa alrededor di 150 persona mientras un refineria lo duna oportunidad pa un 900 persona mas. Manera a ser indica varios biaha pa otro instancianan local cu e operacion di e refineria ta representa casi 15% di Aruba su GDP y entre 2016 pa 2018, RdA y FMSA a contribui cu 40.5 Miyón florin na finansas



di Aruba sin conta e 14.5 miyon florin di BBO/BAZV cu a ser paga extra door cu e suministro di petroleo tawata ser hasi door un instancia local cu ta CITGO Aruba Supply cu ta exponé na e ley aki pero cu FMSA no por inclui den e prijs ya cu tur e productonan su prijs ta ser estableci door di gobierno y BBO/BAZV ariba importacion no ta inclui.

Awor cu CITGO Aruba no por cumpli cu e Proyecto pa motibo di e sancionan imponi, nan a propone un suspension di e acuerdonan di 2016. Esey a hasi cu porfin a bini un apertura cu Aruba lo por haya e facilidadnan clave pa nos economia local sin compromete nos derechonan adquirí mientras mantene CITGO Aruba si na nan obligacionan. RdA (y no RvC) a dilinea un roadmap basá ariba e proposicionan di CITGO Aruba cu ta e MOU, cu actualmente ta den negosacion pa mas casi tres luna. Despues di e MOU lo mester negocia ainda e Temporary Suspension & Transfer Agreement (TSTA) cu e momento di firma e acuerdo ey, Aruba lo obtene loke semper nos a desea.

Ta di lamenta cu e actitud di algun miembronan di e RvC y apoyá door di e silencio di e resto di e miembronan y representantenan di gobierno, ta pone emphasis ariba terminonan den e MOU cu lo causa demora inecesario den firmamento di e MOU y asina pone na peliger nos meta final. Pesey mi a puntra Promer Minister Diabierne ultimo den mi email si acaso RvC y conseheronan di Gobierno a dilineá tur e riesgonan si acaso nos sigui perde tempo negociando e MOU. Y ora mi a wordo contesta cu Prome Minister ta sigui opinion di e mesun conseheronan aki, mi no tin nada otro di concluí cu mi opinion no ta ser valorá ni personal ni como director di RdA.

Mi no ta un politico y mi decision pa regresa Aruba na 2016 ta simplemente cu e unico meta pa habri nos refineria bek. Pero tambe pa RdA bira un instancia primordial den consehá Gobierno ariba varios ramo importante den mundo energetico , un ponencia cu semper mi a pusha pa realiza di basta anja pasá ora mi ripara e falta di conocimiento den mundo petrolero di nos lidernan gubernamental. Sinembargo, RdA a keda aislá den tur aspecto como consehero ariba varios temáticanan energetico y mas frustrante y sigur insultante ta e forma di cuminza investigacionan usando oficinanan di abogado pa despues bini cu investigacionan forensico y mas aun entrega kehonan na fiscalía sin ningun dia RvC ni accionista laga sa kiko ta pasando. E caso di Richard Arends sigur ta algo cu por a bai mas transparente pero atrobe mi no ta politico. Y awor cu e ultimo acontecimiento cu RvC su President su menasa siman pasa cu si mi no hinca e palabranan polemico den e articulonan di e MOU, RvC lo busca otro forma pa hasie toch. Y pa su manjan informa mi di un “spoed-vergadering” di RvC pa papia over di schorsing ta keda nada otro di entrega mi retiro di inmediato.

Mi ta spera si cu mi ta robes aunke cuarenta anja di experiencia den e mundo petrolero no a bin sin mas. Na final di cuenta ta apertura di e refineria ta importante. Mi ta spera si cu historia no wordo repiti cu Gobierno di Aruba no sa negocia cu instancianan multi-nacional. Aparte di e acuerdo di 1989 y 1994, na 1997 un “Tax holiday” a ser duná sin cu tabata tin mester si a negocia responsablemente hasiendo asina cu Aruba a perde miyones di entrada durante e “Golden Years of Refining” entre 2004 y 2007. Despues pa falta di negociá cu Valero Aruba, nos a perde di por a haya e expansion di un Hydrocracker complex y por hasi cu Valero Aruba ta operando ainda. Por favor, no bira e di tres gobierno cu ta perde un oportunidad asina importante pa nos pais,



RdA actualmente ta preparando pa tuma over e operacion di e Terminal. Esaki ta inclui preparando tur e documentonan necesario pa por opera responsablemente, cualifica e proceso pa por haya Seguro di e operacion y facilidadnan di e Terminal, prepara tur loke ta necesario pa por preserva e refineria y tambe adresá e lugarnan menos safe y sigur e parti di security cu mester contraresta ladronicia di kabelnan di koper den e facilidad entre otro. Nos ta bezig tambe ta trahando tur e alcance di trabou necesario pa por yega na un costo pa inverti e parti menciona ey pero tambe trahando e parti corporativa kiko ta e structura mas beneficioso pa pais Aruba ora un tercero ta interesa den nos facilidanan. Nos lo keda lease o lo participa como acionista di e compania, vooral cu tin hopi interes pa e parti di e Terminal cu Aruba por haya si acaso nos firma e TSTA cu CITGO Aruba.

Awor aki tambe den nos ta den fasenan final den negosacionan cu nos suministro di Fuel Oil pa WEB pero tambe cu CITGO Petroleum Company pa productonan liviano. Y sigur e parti unda ta pensa pa bin cu suministro di Gasoline Regular, un alternative pa e parti di comunidad di Aruba cu nan vehiculo no mester di un gasoline premium pa core.

Mi ta keda disponible pa culaquier forma di traspaso di maneho cu accionista y RvC ta desea vooral teniendo na cuenta e proceso necesario menciona ariba.

Atentamente


C. Alvin Koolman *Sept. 9, 2019*

Cc: RvC Refineria di Aruba N.V.